

GAZETA  
NA 124

Leszek Wójcik  
prezes spółki Grand Home  
Group w Nidzicy



Prezes  
spółki GHG  
(Grand  
Home  
Group), pro-  
ducenta

mebli tapicerowanych, członka grupy producentów mebli tapicerowanych z Estonii i Litwy. Ma 54 lata. Absolwent Wydziału Rybactwa Morskiego Akademii Rolniczej w Szczecinie. Od 20 lat pracuje w branży meblarskiej. Kierowana przez niego firma jest największym pracodawcą w Nidzicy. Zatrudnia 450 pracowników i w planach ma dalsze rozszerzenie produkcji. Niebawem w Warmińsko-Mazurskiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej rozpocznie się budowa nowej fabryki mebli, która zatrudni kolejnych 100 pracowników.

## POWIAT NIDZICKI

Ryszard Zagalski  
współwłaściciel Tartaku  
Jagodno Ryszard i Artur  
Zagalscy w Jagodnie



Współwłaściciel  
Tartaku  
Jagodno Ryszard  
i Artur Zagalscy.  
Wiek 61 lat.

Z wykształcenia technolog leśnictwa, z zamiłowaniem leśnik i drzewiarz. Trzecią kadencję jest przewodniczącym Rady Powiatu w Elblągu. Działa w stowarzyszeniu „Dobry samorząd”. Należy do Stowarzyszenia Miłośników Suchacza i Okolicy oraz stowarzyszenia „Pogrodzie dla Przyszłości”. gog

## POWIAT ELBLĄSKI

## 2000 - 2010 od zadłużonego SPZOZ-u do prężnie działającej spółki

# Zmiany z myślą o pacjentach



Mazurskie Centrum Zdrowia ZOZ w Elku zarządzane przez spółkę "Pro-Medica" ma już 10 lat. W tym czasie dzięki pracy ogromnej rzeszy ludzi z zadłużonego po uszy szpitala, wylania się prężnie działająca spółka. Rocznie z pomocy szpitala i poradni przy nim działających korzysta 150 tysięcy osób.

W 2000 roku nad elckim szpitalem zawisła groźba likwidacji. SPZOZ nowy rok rozpoczął z blisko 11-milionowym długiem. Z miesiąca na miesiąc widmo bankructwa stawało się coraz bardziej realne. Co miesiąc dług powiększał się o kolejne 350 tys. zł. Na nic zdało się szukanie oszczędności w redukcji zatrudnienia i obniżeniu plac. Jedynym wyjściem z tej dramatycznej sytuacji było przekształcenie szpitala.

— Gdyby nie odwaga i zaangażowanie samorządów – powiatowego i miejskiego, szpital nie miałby żadnych szans — mówi Andrzej Bujnowski, prezes zarządu "Pro-Medica" Sp. z o.o., zarazem dyrektor Mazurskiego Centrum Zdrowia ZOZ w Elku. W 2000 roku podjęto decyzję o utworzeniu spółki prawa handlowego, która w miejsce likwidowanego SPZOZ-u zarządzać miała szpitalem miejskim. Jednocześnie podpisano porozumienie, na mocy którego powiat elcki przekazał miastu Elk zadanie zapewnienia mieszkańcom opieki zdrowotnej, tj. prowadzenia szpitala. Zgodnie z porozumieniem, powiat zobowiązał się do spłaty 11-milionowego zadłużenia SPZOZ-u wraz z odsetkami, a miasto miało zainwestować 14 milionów zł w dokończenie budowy nowego szpitala na osiedlu Baranki. Przekształcenie trwało trzy lata i z powodzeniem dobiegło końca w grudniu 2003 roku. Elcki szpital jako pierwszy w Polsce prowadzony przez spółkę prawa handlowego przetrwał szlaki innym tego typu jednostkom służby zdrowia. Obecnie w Polsce działa już ok. 70 szpitali - spółek.

### Z długów spółka wyszła na prostą

W ciągu ostatnich 10 lat swojej działalności spółka nie tylko zaczęła przynosić zyski, ale także prężnie się rozwijać.

— Spółka zaczęła z symbolicznym własnym kapitałem w wysokości 20 tys. zł i kontraktem z Kasą Chorych na kwotę 16 milionów zł — wylicza Andrzej Bujnowski, który od 10 lat jest prezesem "Pro-Medica". — Obecny nasz kontrakt opiewa na

kwotę 36 milionów zł. Oprócz środków z NFZ spółka zarabia na odpłatnych świadczeniach medycznych oraz na działalności pozamedycznej, m.in. na prowadzeniu drukarni. W rezultacie w ubiegłym roku przychody mieliśmy na poziomie około 40 milionów zł. Na uwagę zasługuje również fakt, że szpital kierowany przez spółkę wciąż się rozwija i mimo szerokiego wachlarza świadczonych usług poszerza jeszcze tę ofertę, dostosowując ją do potrzeb rynku, i dba o ich najwyższą jakość. W ciągu minionych 10 lat ponad dwukrotnie zwiększyła się liczba poradni — z 14 do 36, a szpital (łącznie ze stacją dializ i kardiologią inwazyjną) dysponuje 374 łóżkami. W szpitalu działa 11 oddziałów.

— Warto również wspomnieć o chociażby kilku pozostałych istotnych komórkach organizacyjnych — mówi Maciej Wojciechowski, zastępca dyrektora ds. lecznictwa Mazurskiego Centrum Zdrowia "Pro-Medica" w Elku. — W naszym szpitalu mamy nowoczesne laboratorium analityczne i mikrobiologiczne, świetnie wyposażone pracownie diagnostyki endoskopowej i nieinwazyjnej diagnostyki kardiologicznej. Dodajmy do tej listy także POZ — wyjazdową i ambulatoryjną pomoc nocną i świąteczną, a także jako nowość Ośrodek Diagnostyki i Leczenia Zaburzeń Snu.

### Nowe wyzwania i sukcesy szpitala

Mazurskie Centrum Zdrowia może również poszczycić się certyfikatem akredytacyjnym otrzymanym po raz pierwszy w grudniu 2004 roku, a odnowionym w listopadzie 2007 roku, a także od 2008 roku certyfikatem ISO.

— Nasz szpital od wielu lat kładzie duży nacisk na poprawę jakości opieki medycznej — dodaje Maciej Wojciechowski. — Działania te przynoszą korzyści przede wszystkim pacjentom. Niestety, potrzeba wielu lat, by te



Prezes  
Andrzej Bujnowski

wysiłki przełożyły się na zysk ekonomiczny. Niestety, dotychczas nasz wieloletni wysiłek w tej dziedzinie i zdobywane certyfikaty nie były dostrzegane przez NFZ i nie otrzymaliśmy w związku z tym żadnej istotnej gratyfikacji za poniesiony trud, a utrzymanie wysokiego poziomu jakości ma swój wymierny koszt. Obecnie certyfikaty jakości mają walor rankingujący przy ocenie NFZ w przypadku sytuacji porównywalnych ofert.

— Sam dyrektor nic nie robi — podkreśla Maciej Wojciechowski. — Trzeba mieć poparcie pracowników i chęć współpracy i

poświęcenia z ich strony często prywatnego czasu. Niewiele szpitali zadaje sobie trud, by sięgnąć jednocześnie po obydwie certyfikaty, stąd też jesteśmy dumni z naszych osiągnięć w tej dziedzinie. Jest to przede wszystkim zasługa wielu osób pracujących na różnych stanowiskach w naszym szpitalu. I w tym miejscu chciałbym im bardzo serdecznie podziękować.

— Wysiłek pielęgniarek i położnych był ogromny zarówno w budowę firmy, jak i utrzymaniu opieki pielęgniarskiej na poziomie, jaki jest obecnie, a jest dobry — potwierdza Ewa Faliśewska, pielęgniarka naczelna w MCZ. — Świadczą o tym ankiety satysfakcji pacjentów, jak i otrzymane certyfikaty. Poza tym docierają do nas bardzo dobre opinie pacjentów na temat naszej opieki.



2000 - 2010  
„PRO-MEDICA” W ELKU Sp. z o.o.

### Wskaźniki hospitalizacji

#### 2000 r.

- hospitalizowani 8,8 tys. osób
- średni czas pobytu w szpitalu 7,8 dnia
- liczba porodów 819
- liczba pacjentów izby przyjęć załatwionych bez hospitalizacji 7,4 tys.
- liczba pacjentów zgłaszających się na izbę przyjęć 16,2 tys.

#### 2010 r.

- hospitalizowani 12 tys. osób
- średni czas pobytu w szpitalu 5,25 dnia
- liczba porodów 1080
- liczba pacjentów izby przyjęć załatwionych bez hospitalizacji 13,3 tys.
- liczba pacjentów zgłaszających się na izbę przyjęć 25,4 tys.

### Zajmowane miejsca

#### w rankingach ogólnopolskich

„Wprost” 2005 r. - 7. msc. wśród ośrodków chirurgicznych, 12. msc. wśród ośrodków ginekologicznych, 15. msc. wśród ośrodków ortopedycznych  
„Newsweek Polska” 2005 r. - 7. msc. wśród ośrodków rehabilitacji  
„Rzeczpospolita” ranking szpitali niepublicznych: 2004 r. - 5. msc, 2005 r. - 3. msc, 2006 r. - 3. msc, 2007 r. - 5. msc, 2008 r. - 6. msc, 2009 r. - 3. msc.

### To była trafna decyzja

#### Marian Podziewski, Wojewoda Warmińsko-Mazurski

— Dziesięć lat temu samorząd powiatowy podjął trudną, ale ważną i jak się szybko okazało, niezwykle trafną decyzję. Powołanie spółki, która poprowadzi zadłużony szpital, było bardzo ważnym krokiem, więc tym większa powinna być radość z tego, że się udało. Nie sposób nie dostrzec, jak wiele przeobrażeń miało miejsce w ciągu zaledwie 10 lat. Placówka z roku na rok stawała się bogatsza o kolejne oddziały, sprzęt diagnostyczny, rehabilitacyjny i leczniczy oraz wykwalifikowaną kadrę. Przełomowym momentem było z pewnością otrzymanie akredytacji, która potwierdziła tylko fakt, że placówka świadczy usługi na najwyższym poziomie. To niezwykle istotne, by oprócz nowoczesnego sprzętu i dobrych warunków lokalowych pacjenci mogli liczyć również na życzliwość i fachowość personelu. Otrzymane certyfikaty to atut i prestiż, ale również początek ciężkiej i systematycznej pracy zmierzającej do doskonalenia tego, co do tej pory udało się osiągnąć.

### Sprawdzają się nowe formy organizacji

#### Ewa Kopacz, minister zdrowia

— Sukcesy Mazurskiego Centrum Zdrowia powołanego do życia i zarządzanego przez spółkę prawa handlowego "Pro-Medica" pokazały, że nowe formy organizacji ochrony zdrowia sprawdzają się na polskim rynku usług medycznych. Przekształcenie własnościowe szpitala w Elku wpisuje się w założenia podjętej przez resort zdrowia reformy, której jednym z priorytetów jest promowanie szpitali właściwie funkcjonujących, a zatem prawidłowo zarządzanych. Dekada funkcjonowania spółki "Pro-Medica" dowodzi, że dzięki zaangażowaniu oraz konsekwentnemu działaniu lokalnego samorządu można stworzyć w pełni satysfakcjonujące warunki leczenia oraz sprostać oczekiwaniom pacjentów.